

Hierros Cenarro afianza su posición a pesar de la crisis

2009 fue un año muy complicado para las empresas, y Hierros Cenarro no ha sido menos, pero han sabido capear el temporal gracias a tener una cintura muy rápida para solventar las vicisitudes que se iban presentando a pesar de estar inmersos en la gestión del relevo generacional. A la sociedad formada por César y Arantxa Cenarro se ha unido Sebastián Cerezo que no sólo da apoyo financiero, sino que aporta su cualificación profesional.

Hierros Cenarro ha cerrado su proceso de reajuste unido al relevo generacional. Tuvieron claros los puntos críticos con los que había que trabajar en el corto plazo, hicieron una política de reducción de costes importante, consolidaron un nuevo organigrama joven y compacto que con el tiempo se puede decir que han acertado de pleno, porque el cierre de 2010 se realizó con un incremento en ventas respecto al anterior ejercicio de más de un 30%. Ahora tienen unos costes estructurales capaces de absorber mucho más volumen de actividad de la que absorbieron en 2009, una palanca de crecimiento muy importante que están sabiendo aprovechar.

Para este año esperan tener un crecimiento en ventas de un 30% respecto al 2010, estarán aproximadamente en los 7 millones de euros de facturación frente a los aproximadamente 5 millones que facturaron en 2010. Esto no es fruto de la casualidad, es fruto del trabajo y el haber solventado las necesidades imperiosas de reorganizar la compañía, y en seguir los puntos básicos del plan estratégico.

Con la situación de crisis actual, la gestión de recursos es escasa y ello obliga a centrarse en las líneas de negocio con más rentabilidad. Para 2012 esperan consolidar el crecimiento que han tenido en estos dos últimos años, es fundamental seguir creciendo fieles al plan estratégico que han desarrollado. Uno de los puntos clave en este negocio es la inversión en infraestructuras, este año, a pesar de las



César y Arantxa Cenarro, responsables de Hierros Cenarro

dificultades, han realizado una importante inversión en maquinaria que permite gestionar la chatarra, para ser más competitivos en la adquisición de material y en el precio de venta, con lo que sus márgenes han mejorado. "Nuestro plan es seguir invirtiendo, nuestro sueño es seguir haciendo inversiones que tendrán que ir escalonadas en el tiempo, y abordar el mercado exterior que nos hará dar el paso definitivo para hacer operaciones importantes", nos señala César Cenarro.

En Hierros Cenarro hay un nuevo accionariado en el que participan los dos hermanos Cenarro, Arantxa y César con la importante incorporación a la sociedad de

Sebastián Cerezo, que durante el relevo generacional ayudó para llevarlo con total garantía. Con el tiempo, propuso su participación en el accionariado y a los dos hermanos les pareció una idea genial, ya que, aparte del apoyo financiero que supone una persona más a la sociedad, da apoyo de asesoramiento y su cualificación profesional, es un punto de apoyo importantísimo.

Inversiones

La inversión en tecnología es fundamental en este sector y un punto clave en el plan estratégico. Han realizado una inversión en una prensa-cizalla que



Prevención

Desde los inicios de Hierros Cenarro, la prevención en riesgos laborales ha sido fundamental, la responsabilidad corporativa que hay en ese sentido va más allá del hecho de evitar un accidente. “Esto es una herencia de las miles que hemos recibido, y bien gestionada supone una ventaja competitiva, nunca se ha planteado que el personal tenga alguna limitación o carencia, o que algún trabajador piense que cualquier trabajo merece la pena si se hace de cualquier forma, todos son conscientes que nuestra filosofía es ante todo trabajar con absoluta seguridad”, nos dice Arantxa Cenarro.

trabaja fundamentalmente el hierro. Esta inversión era una prioridad muy importante, es una máquina de última generación, tiene un sistema de prensado y cizallado que permite una rapidez fuera de lo normal y una calidad en la versatilidad en cuanto al material que puedes introducir y procesar. Es la primera que han fabricado y Hierros Cenarro ha sido su destino. Lo malo de este sector es que cualquier inversión que se plantea es de costes muy elevados, por tanto hay que escalar las decisiones, acometiéndolas según prioridad y necesidades de ampliación.

“Hemos hecho un esfuerzo de casi un millón de euros a pesar de la situación en la que nos encontramos, en una ciudad como Granada, que casi siempre es muy reticente a apostar por la inversión y el avance, hemos innovado y por tanto creemos que la administración lo tendrá en consideración”, nos dice César Cenarro.

Líneas de actividad

Hierros Cenarro tiene dos líneas fundamentales de actividad que posteriormente se bifurca en distintas alternativas, una es la línea de material de recuperación y la otra de material nuevo. El material de recuperación es lo ajeo de la compañía y lo que proporciona el mayor porcentaje de facturación de la empresa, cercano al 80% de su volumen de negocio. Dentro de ésta línea, tratan, recuperan y reciclan cualquier tipo de residuo de chatarra férrea no férrea y también baterías, un metal peligroso y del que son gestores autorizados, dentro de ésta línea, hay otro apartado que es el de material aprovechable. Suelen tener un flujo importante de gente que busca materiales para su industria, más ahora que

las empresas están optimizando todos sus costes y recursos y aquí encuentran elementos que puedan ser interesantes.

La otra línea es el material nuevo, donde venden una muy amplia variedad de material para cercados, vallas de simple torsión, de triple torsión, paneles de obra, material para el ganado, etc. con precios muy competitivos. En esta línea de material nuevo la estrella es su servicio de corte mediante soplete, cizalla, oxicorte o plasma, porque cuando venden tubos, vigas, chapa, les incorporan el servicio de corte a medida, el cliente viene con su plantilla y allí les cortan la chapa que quiera, del grosor y tamaño que necesite o incluso les pueden hacer el diseño ya que cuentan con personal especializado y con un software especial para diseñar el corte que se necesite.

Están trabajando en el diseño de su página web (hierroscenarro.com) que va a ser a modo de catálogo y que les va a ayudar a que conozcan la empresa. Sin embargo las características de sus dos líneas de trabajo invita a pensar que quizás les va a ayudar más la línea de material nuevo por la actividad comercial que representa.

Por último decir que Hierros Cenarro cuenta con la autorización pertinente de la Junta de Andalucía para el tratamiento de residuos no peligrosos como chatarra férrea y no férrea y peligrosos como puede ser la gestión de baterías, almacenamiento y transporte. “Cumplimos la normativa, nos actualizamos continuamente y vamos de la mano con la Federación Española de Recuperación de la que formamos parte, la federación nos guía y nos ayuda a cumplir con la legislación” señala Arantxa Cenarro.



Directivos y personal de Hierros Cenarro